



Onderwijsregio Brabant Oost
t.a.v. ██████████

Utrecht, 7 oktober 2024

Betref: Aanbevelingen plan van aanpak 2025
Ons kenmerk: Z-03

Geachte ██████████

In de subsidieregeling 'Landelijk dekkend netwerk onderwijsregio's' voor 2025 is opgenomen dat iedere subsidieaanvraag van een onderwijsregio vergezeld moet gaan van aanbevelingen van de Realisatie-Eenheid (RE). In dit kader heeft u uw plan van aanpak aan ons toegestuurd. Met deze aanbevelingsbrief stelt de RE u op de hoogte van de bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de (door)ontwikkeling van uw onderwijsregio en de gestelde ambities. De beoordeling van uw subsidieaanvraag is in handen van DUS-I, deze aanbevelingsbrief van de RE doet hierover geen uitspraken.

Proces

Iedere onderwijsregio maakt deel uit van de lerende aanpak. De RE beschouwt aanbevelingen op de plannen van aanpak als onderdeel van de lerende aanpak en zien dit als hulpmiddel om met elkaar het goede gesprek te voeren. In lijn hiermee is bij de totstandkoming van de aanbevelingen, onder meer, gebruik gemaakt van de geleerde lessen van (voorlopers) onderwijsregio's. Vanuit de RE hebben meerdere personen uw plan van aanpak gelezen en hun bevindingen bij elkaar getoetst. Op basis hiervan ontvangt u aanbevelingen van de RE, met als doel handvatten voor de (door)ontwikkeling van de onderwijsregio te bieden. In het eerstvolgende peilgesprek (november 2024) zullen de aanbevelingen nader worden toegelicht en met u besproken.

Aanbevelingen

Uw aanbeveling is tot stand gekomen in lijn met de subsidieregeling van het ministerie van OCW. Hiervoor is gekeken naar de context c.q. regionale opgaven, ambities en doelen i.r.t. de activiteiten en beoogde resultaten, samenwerking en organisatie.

De aanbevelingen zijn op basis van uw plan van aanpak opgesteld. Mogelijk dat u in onderliggende documenten zaken nader heeft uitgewerkt. In het komende peilgesprek is voldoende gelegenheid om dit met elkaar te bespreken.

Op basis van uw plan van aanpak kan geconstateerd worden dat uw onderwijsregio uit de startblokken kan komen voor de doorontwikkeling. Onderstaand treft u de belangrijkste aanbevelingen per onderdeel aan.

Context en regionale opgave

Iedere onderwijsregio heeft een eigen context en samenhang met de arbeidsmarkt in de omgeving. Een arbeidsmarkt die voortdurend in beweging is. Het is van belang om dit goed met elkaar in de gaten te (blijven) houden. Een arbeidsmarktanalyse helpt daarbij. Bijvoorbeeld in het overzien van de regio, de krapte op de arbeidsmarkt en mogelijke oplossingen. Daarnaast geeft een arbeidsmarktanalyse informatie over beschikbare banen, vacatures en beschikbare arbeidskrachten, wat helpt bij het in perspectief plaatsen van uw regionale opgave in het onderwijs. Uw plan van aanpak biedt op dit onderdeel onvoldoende inzicht voor de RE om concrete aanbevelingen te doen. In uw plan is een beknopte kwalitatieve beschrijving van de regionale arbeidsmarkt opgenomen, maar de kwantitatieve gegevens ontbreken. We zien dit als een belangrijk aandachtspunt voor uw regio. We gaan dan ook graag hierover met u in gesprek om te kijken op welke manier dit alsnog vorm kan worden gegeven.

Ambities / doelen

Elke onderwijsregio is uniek in haar opgave, de daaruit voortkomende ambitie en aanpak. Daarom krijgt iedere onderwijsregio de ruimte voor maatwerk binnen de thema's die er op de onderwijsarbeidsmarkt toe doen. In het plan van aanpak van uw onderwijsregio zijn de ambities / doelen per thema geformuleerd. Het verdient de aanbeveling om hiertoe een overkoepelende ambitie te formuleren, die de verbinding legt tussen de opgave op de onderwijsarbeidsmarkt in uw regio en de thema's.

Vertaalslag van ambities / doelen naar activiteiten en beoogde resultaten

In uw plan van aanpak worden de activiteiten beschreven om de gestelde ambities / doelen voor 2025 te bereiken op de thema's. De activiteiten leiden tot een gewenst resultaat dat u in het uitvoeringsjaar wil bereiken. Het is aan te bevelen om de beoogde resultaten (output / outcome) zo concreet en meetbaar mogelijk te beschrijven, zodat u dit als onderwijsregio ook kunt monitoren en evalueren.

Samenwerking en organisatie (governance)

Samenwerking in een onderwijsregio valt of staat met de mate waarin het past in het dna van een regio. De samenwerking begint met de juiste partners aan tafel. Vaak verbinden zij zich aan een opgave en de inhoud die daarbij hoort. Ervaring leert dat samenwerken een dynamisch proces is waarbij je het goede gesprek moet voeren. Gelijkaardig partnerschap is daarbij van groot belang. Dat betekent dat iedereen kan en mag meedenken in het vormgeven van de aanpak, maar ook dat bij het vaststellen van de aanpak inspraak van de verschillende partners wenselijk is.

In uw plan van aanpak is beschreven op welke wijze uw onderwijsregio samenwerkt en is georganiseerd. Het kan behulpzaam (voor de netwerkpartners en anderen) zijn om helder te maken wat de relatie is tussen de gekozen samenwerkingsstructuur en de regionale opgave van de onderwijsarbeidsmarkt.

Daarnaast is de betrokkenheid van de beroepsgroep van belang om het gelijkaardig partnerschap te borgen in de regionale netwerksamenwerking. Dit geldt voor zowel de wijze waarop activiteiten bedacht als uitgevoerd worden. Wij bevelen u aan hier blijvend aandacht voor te hebben en de beroepsgroep ook te betrekken bij de uitvoering van activiteiten.

Aanvullende opmerkingen

We vinden het een mooie stap die u maakt met het organiseren van het 'Festival of Learning', waarmee u binnen de onderwijsregio uitvoering geeft aan de lerende aanpak. U werkt daarmee toe naar concrete activiteiten op het snijvlak van lerarentekort en onderwijsontwikkelingen. We willen daar graag het advies aan koppelen om m.b.t. dit thema de verbinding te leggen met succesvolle initiatieven van andere (voorloper) onderwijsregio's. Uw regioadviseur kan u vertellen welke onderwijsregio's hier ook mee bezig zijn.

Indien u vragen of opmerkingen heeft naar aanleiding van deze aanbevelingsbrief, kunt u hiermee terecht bij [REDACTED].

We kijken er naar uit om in het komende peilgesprek met u in gesprek te gaan over de doorontwikkeling van uw onderwijsregio.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Regionale Aanpak Onderwijsarbeidsmarkt Realisatie-Eenheid