



Onderwijsregio Limburg  
t.a.v. ██████████

Utrecht, 8 oktober 2024

Betreft: Aanbevelingen plan van aanpak 2025  
Ons kenmerk: Z-06

Geachte ██████████,

In de subsidieregeling 'Landelijk dekkend netwerk onderwijsregio's' voor 2025 is opgenomen dat iedere subsidieaanvraag van een onderwijsregio vergezeld moet gaan van aanbevelingen van de Realisatie-Eenheid (RE). In dit kader heeft u uw plan van aanpak aan ons toegestuurd. Met deze aanbevelingsbrief stelt de RE u op de hoogte van de bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de (door)ontwikkeling van uw onderwijsregio en de gestelde ambities. De beoordeling van uw subsidieaanvraag is in handen van DUS-I, deze aanbevelingsbrief van de RE doet hierover geen uitspraken.

### **Proces**

Iedere onderwijsregio maakt deel uit van de lerende aanpak. De RE beschouwt aanbevelingen op de plannen van aanpak als onderdeel van de lerende aanpak en zien dit als hulpmiddel om met elkaar het goede gesprek te voeren. In lijn hiermee is bij de totstandkoming van de aanbevelingen, onder meer, gebruik gemaakt van de geleerde lessen van (voorlopers) onderwijsregio's. Vanuit de RE hebben meerdere personen uw plan van aanpak gelezen en hun bevindingen bij elkaar getoetst. Op basis hiervan ontvangt u aanbevelingen van de RE, met als doel handvatten voor de (door)ontwikkeling van de onderwijsregio te bieden. In het eerstvolgende peilgesprek (voorjaar 2025) zullen de aanbevelingen nader worden toegelicht en met u besproken.

### **Aanbevelingen**

Uw aanbeveling is tot stand gekomen in lijn met de subsidieregeling van het ministerie van OCW. Hiervoor is gekeken naar de context c.q. regionale opgaven, ambities en doelen i.r.t. de activiteiten en beoogde resultaten, samenwerking en organisatie.

De aanbevelingen zijn op basis van uw plan van aanpak opgesteld. Mogelijk dat u in onderliggende documenten zaken nader heeft uitgewerkt. In het komende peilgesprek is voldoende gelegenheid om dit met elkaar te bespreken.

Op basis van uw plan van aanpak kan geconstateerd worden dat uw onderwijsregio (goed) uit de startblokken kan komen met de (door)ontwikkeling. U heeft daarmee de eerste stappen gezet om als onderwijsregio aan de slag te gaan. Onderstaand treft u de belangrijkste aanbevelingen per onderdeel aan.

### *Context en regionale opgave*

Iedere onderwijsregio heeft een eigen context en samenhang met de arbeidsmarkt in de omgeving. Een arbeidsmarkt die voortdurend in beweging is. Het is van belang om dit goed met elkaar in de gaten te (blijven) houden. Een arbeidsmarktanalyse helpt daarbij. Bijvoorbeeld in het overzien van de regio, de krapte op de arbeidsmarkt en mogelijke oplossingen. Daarnaast geeft een arbeidsmarktanalyse informatie over beschikbare banen, vacatures en beschikbare arbeidskrachten, wat helpt bij het in perspectief plaatsen van uw regionale opgave in het onderwijs. In uw plan van aanpak is een kwantitatieve beschrijving en een analyse van de regionale arbeidsmarkt opgenomen om de regionale opgave te duiden in het onderwijs en de bredere regionale arbeidsmarkt. Zowel op korte als op langere termijn. Hiermee schetst u een meerjarig perspectief en kunt u op basis van de analyse opgavegericht en programmatisch (gaan) werken. U heeft daarmee de basis meer dan op orde. Het is aan te bevelen dat uw onderwijsregio met enige regelmaat de beschikbare informa-

tie in de sector onderwijs en de arbeidsmarkt actualiseert. Dat geeft u bijvoorbeeld meer inzicht in transitie (van school naar werk, van werk naar werk, langer aan het werk en leven lang ontwikkelen). U krijgt daarmee steeds meer zicht op wat er speelt en hoe u hierop kunt acteren in de programmatische aanpak.

#### *Ambities / doelen*

Elke onderwijsregio is uniek in haar opgave, de daaruit voortkomende ambitie en aanpak. Daarom krijgt iedere onderwijsregio de ruimte voor maatwerk binnen de thema's die er op de onderwijsarbeidsmarkt toe doen. In het plan van aanpak van uw onderwijsregio is, naast de ambities / doelen per thema, een overkoepelende ambitie geformuleerd. Het verdient de aanbeveling om hier een meerjarig perspectief aan toe te voegen, zodat de onderwijsregio in de komende periode ook een passende meerjarige aanpak kan ontwikkelen en programmatisch kan gaan werken. Daarin staat altijd de regionale opgave centraal.

#### *Vertaalslag van ambities / doelen naar activiteiten en beoogde resultaten*

In uw plan van aanpak worden de activiteiten beschreven om de gestelde ambities / doelen voor 2025 te bereiken op de thema's. De activiteiten leiden tot een gewenst resultaat dat u in het uitvoeringsjaar wil bereiken. Het is aan te bevelen om de beoogde resultaten (output / outcome) zo concreet en meetbaar mogelijk te beschrijven, zodat u dit als onderwijsregio ook kunt monitoren en evalueren.

#### *Samenwerking en organisatie (governance)*

Samenwerking in een onderwijsregio valt of staat met de mate waarin het past in het dna van een regio. De samenwerking begint met de juiste partners aan tafel. Vaak verbinden zij zich aan een opgave en de inhoud die daarbij hoort. Ervaring leert dat samenwerken een dynamisch proces is waarbij je het goede gesprek moet voeren. Gelijkwaardig partnerschap is daarbij van groot belang. Dat betekent dat iedereen kan en mag meedenken in het vormgeven van de aanpak, maar ook dat bij het vaststellen van de aanpak inspraak van de verschillende partners wenselijk is.

In uw plan van aanpak is beschreven op welke wijze uw onderwijsregio samenwerkt en is georganiseerd. Het kan behulpzaam (voor de netwerkpartners en anderen) zijn om helder te maken wat de relatie is tussen de gekozen samenwerkingsstructuur en de regionale opgave van de onderwijsarbeidsmarkt.

We raden u ook aan de netwerksamenwerking van uw onderwijsregio uit te breiden met relevante partijen van buiten het onderwijsveld om de regionale opgaven (nog beter) aan te pakken. U kunt hierbij bijvoorbeeld denken aan: samenwerking met het bedrijfsleven, arbeidsmarktregio (gemeenten en UWV Werkbedrijf, regionale werkcentra) en andere maatschappelijke organisaties.

#### *Aanvullende opmerkingen*

De RE vindt het een mooie prestatie dat u er – in relatief korte tijd – in bent geslaagd met de diverse betrokkenen een gedegen plan van aanpak op te stellen. We zijn nieuwsgierig naar de uitwerking van de governance in uw brede netwerk en hoe u daarbij de verbindingen maakt die alle actoren actief betrekken. Tot slot vonden we het fijn om te lezen dat u oog heeft voor bestaande gremia, zoals de Educatieve Agenda Limburg, om elkaar te versterken en dubbelingen te voorkomen.

Indien u vragen of opmerkingen heeft naar aanleiding van deze aanbevelingsbrief, kunt u hiermee terecht bij [REDACTED].

We kijken er naar uit om in het komende peilgesprek met u in gesprek te gaan over de doorontwikkeling van uw onderwijsregio.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]  
Regionale Aanpak Onderwijsarbeidsmarkt Realisatie-Eenheid